Fases de la dirección de proyectos:

Inicio

Planificación

Ejecución

Monitoreo y control

Cierre

Gestión de integración:

Cuando estoy en la gestión de la integración, significa que ya me aprobaron el proyecto, y estoy en la parte de inicio.

Ya está firmado y definido el contrato y la propuesta, pero todavía no está definido el tiempo (alcance).

Si el contrato tiene un anexo detallado del alcance, entonces el tiempo ya está definido.

En un contrato privado siempre se puede tirar para atrás, devolviendo anticipos o todo lo ganado hasta ese momento, pero en un contrato público no se puede tirar para atrás, porque el contrato es un formalismo, ya que en el sistema ya se te ha registrado, si tu propuesta ingresada subida en el portal gana, ya inicio el contrato.

En empresa privada el contrato es un procedimiento, en empresa pública el contrato es un formalismo.

Un proyecto puede realizarse por reputación, rentabilidad, experiencia, ayudar a desarrollar un producto en mente (el aprendizaje que tendrás).

El sobreprecio es un convenio que te va a entregar el proyecto y el consumidor.

Ejemplo: Tengo un proyecto que quiero hacer, pero dame dinero, un proyecto de $100, pero diremos que cuesta $150, yo me quedo con $100 y tú con $50. Esto es malo.

Portal de compra:

<http://www.pbplaw.com/que-es-portal-compras-publicas/>

Municipio:

<https://definicion.de/municipio/>

Adenda:

<https://es.wikipedia.org/wiki/Adenda>

Acta de constitución:

Es el documento que tu elaboras para iniciar el proyecto, como buena práctica. El acta de constitución se desarrolla en el inicio, después de firmar el contrato.

Plan para la dirección del proyecto:

Inmediatamente después del acta de constitución, se desarrolla el plan para la dirección, donde se confirma el alcance, defino todas las especificaciones en el contrato, los usuarios confirman sus recursos, lo más detallado posible: mapas, estructuras, diseños, etc.

Acta de constitución del proyecto:

El proyecto inicia cuando el acta de constitución ha sido firmada, pero esto no es una condición del proyecto.

Integración:

Pensar que hacer para terminar el proyecto, que tengo que hacer, con quien me voy a pelear (documentos), etc.

Ejecución:

Se maneja 2 tipos de gente: El personal y las empresas. Dentro de mi proyecto cuento con mi staff de trabajo, pero también puedo contratar gente para que me haga trabajos específicos para mí. Aquí entra la capacidad de liderazgo y el conocimiento de la gente.

Monitoreo y control de calidad:

Se hace por temas de calidad,

Aseguramiento de calidad:

Aseguramiento significa enseñarle a la gente a trabajar, si un tipo viene a mi empresa, yo tengo que decirle como debe trabajar. En el tema de aseguramiento hay 2 cosas:

El comportamiento y la forma de trabajar:

El comportamiento es decirle cuanto tiempo trabaja, saber que ha hecho, como trabaja, como está el cliente, que se corte el pelo, que no venga en bluejin.

Forma de trabajar:

Que no hagan lo que le da la gana, debo de definir como son los manuales que voy a hacer, explicarle al técnico como va a trabajar, hace lo que se quiera, lo que se imagina.

Control integrado de cambios:

En cualquier punto de la dirección de proyectos puede haber integración de cambios:

Ejemplo: Compré 500 máquinas DEL, le pides a de un cambio de 150 máquinas DEL, y DEL te dice hay 180 a precio de 150.

Definí el alcance y salen nuevos requerimientos.

Quien aprueba los cambios es el patrocinador.

Porcentaje de cambio:

Si es mayor al 30%, estamos hablando de otro proyecto.

Caso de negocio:

Por qué se realiza el proyecto, que estudios se hicieron.

Desarrollar el acta de constitución:

1. Enunciado del trabajo del proyecto.

2. necesito saber el caso de negocio.

3. Contrato.

4. Factores ambientales de la empresa.

5. Activos de los procesos de organización.

Factores ambientales:

Encontrar esos factores que producen riesgos en la planificación.

Charter??

<https://es.wikipedia.org/wiki/Ch%C3%A1rter>

Ejercicio 1: Modelo intermedio

K = 40 personas